UNIVERSITAS TERBUKA

Making Higher Education Open All

Teknologi Organisasi

Inisiasi Tuton Ke – 7
Mata Kuliah Organisasi (EKMA 4157)
Program Studi Manajemen
Fakultas Ekonomi

Penulis : Mimi Kurnia Nengsih, M.M
Email : mimikurnianengsih@gmail.com
Penelaah : Efraim Bavo Priyana, S.Tr.Par., M.Par.
Email : efraimbavo@ecampus.ut.ac.id

UNIVERSITAS TERBUKA

Perusahaan Manufaktur

3 tipe jenis teknologi produksi menurut woodward

a. Jenis 1 : Pembuatan Produk Tunggal atau dalam kelompok ukuran kecil
b. Jenis 2 : Produksi Massal atau Dalam Kelompok Ukuran Besar
c. Produksi menurut Proses

Tabel 8.1.
Klasifikasi Jenis Teknologi Produksi

Kelas Teknologi	Jenis Teknologi Produksi
Pembuatan unit-unit Produk sederhana, menurut pesanan (job order).	Jenis 1: Pembuatan Produk tunggal atau dalam kelompok
Pembuatan Produk yang secara teknis bersifat rumit (kompleks).	
Pembuatan Produk berdimensi besar, yang proses pembuatannya dilakukan secara bertahap	
Pembuatan Produk dalam kelompok (*batch*), dengan kelompok berukuran kecil (*small-batch*).	
Pembuatan Produk berupa Komponen, dalam kelompok berukuran besar (*large-batch*), dan Komponen tersebut merupakan bagian dari berbagai jenis Produk yang berbeda.	
Pembuatan Produk dalam kelompok berukuran besar (*large-batch*), dengan menggunakan suatu lini-assembling (*assembly line*).	Jenis 2: Produksi Massal atau dalam kelompok yang berukuran besar (*large-batch*)
Pembuatan Produk secara massal (*mass production*)	
Pembuatan produk menurut proses (*process production*), dikombinasikan dengan pembuatan Produk dalam kelompok berukuran besar (*large-batch*) dan juga produksi secara massal (*mass production*).	
Pembuatan produk menurut proses (*process production*) untuk membuat bahan kimia, dalam satuan kelompok (*batch*).	
Pembuatan produk menurut proses (process production), yang terjadi secara kontinu, untuk membuat produk berbentuk Padat, Cair maupun Gas.	Jenis 3: Produksi menurut Proses

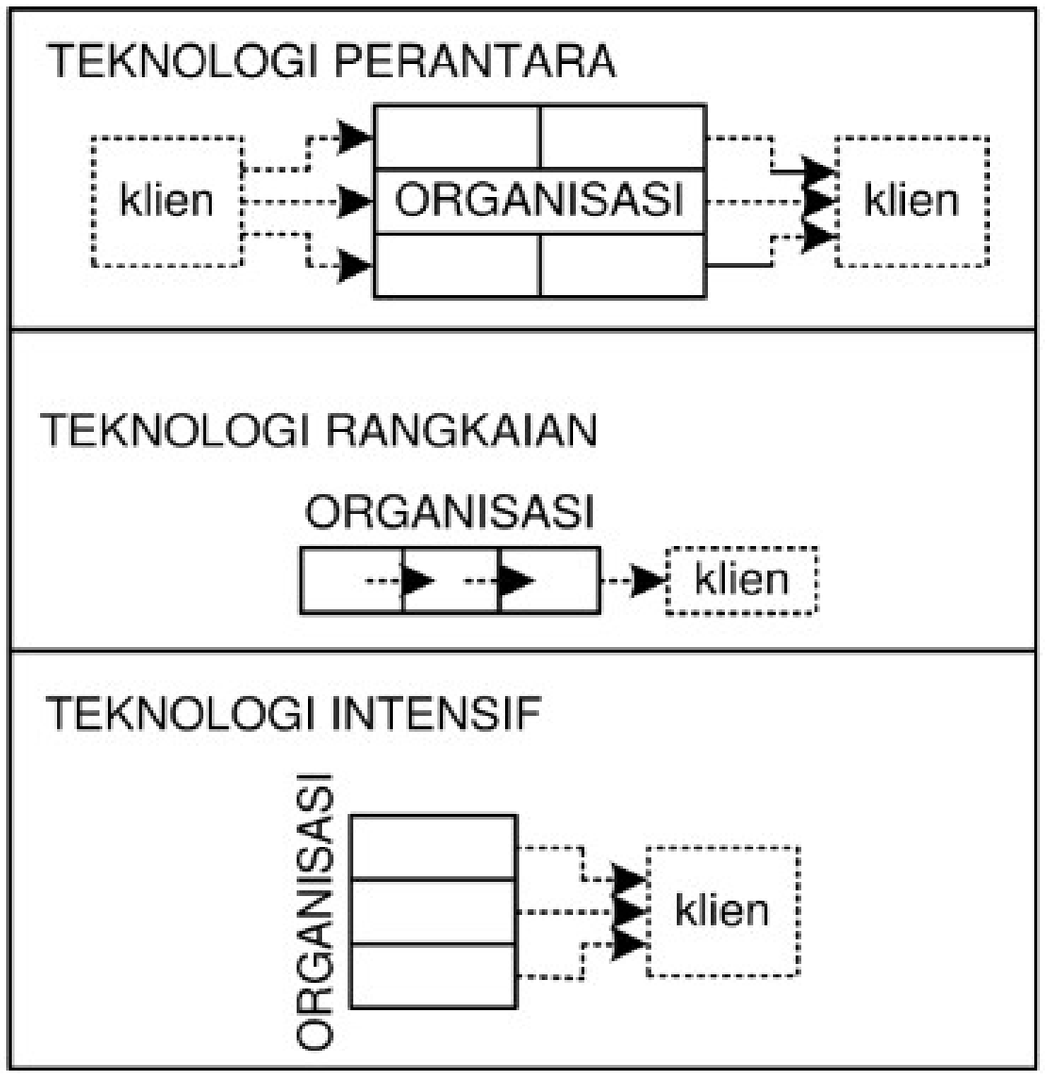
UNIVERSITAS TERBUKA

Perusahaan Non-Manufaktur

Thompson mengelompokkan teknologi organisasi menjadi 3 jenis yaitu :

a. Teknologi perantara (*mediating techlogy*)
b. Teknologi rangkaian panjang (*Long-linked technology*)
c. Teknologi intensif (*intensive tecchnology*)

UNIVERSITAS TERBUKA



Gambar 5.1.
Klasifikasi Teknologi Organisasi Non-manufaktur (menurut Thompson)

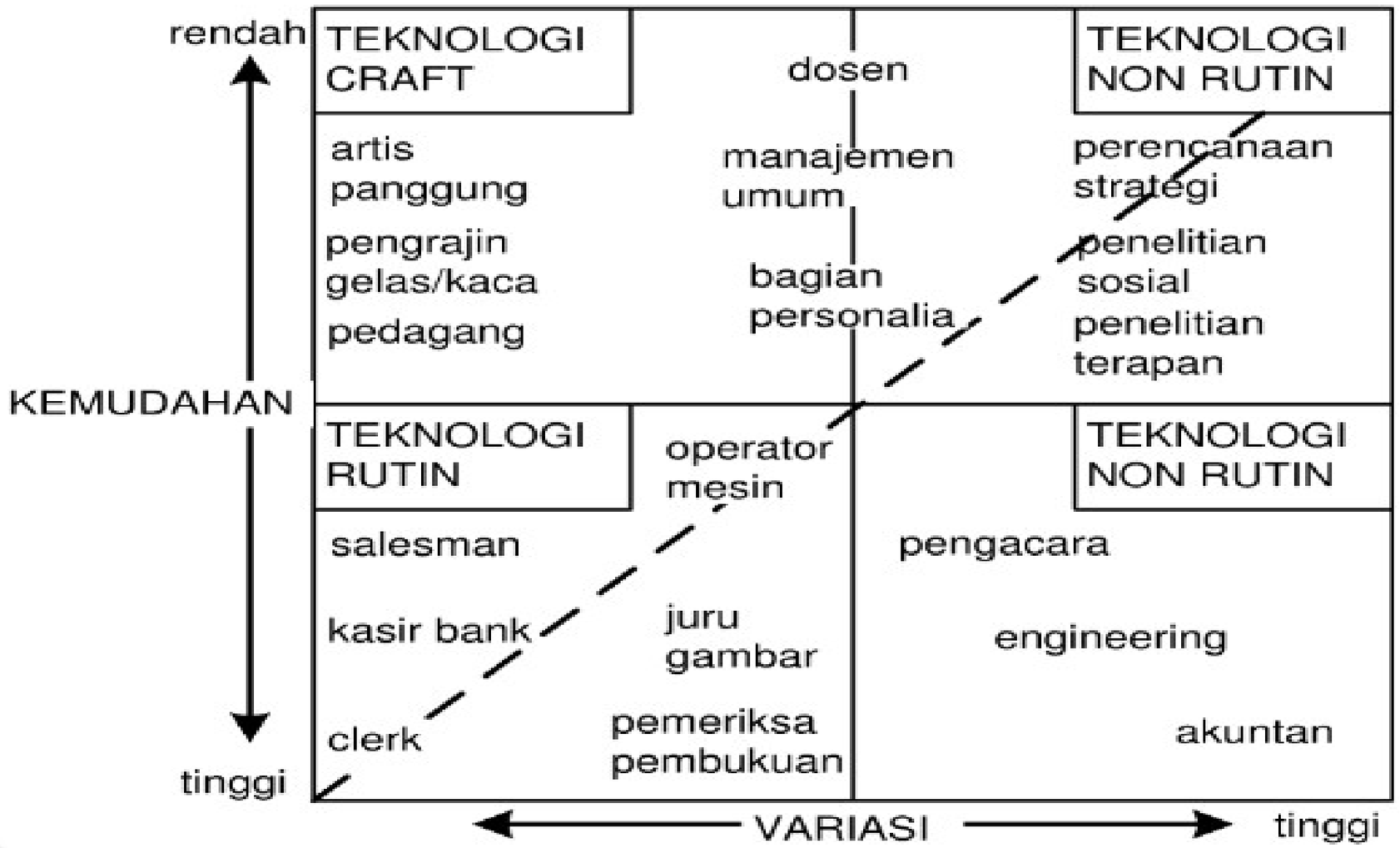
UNIVERSITAS TERBUKA

Penelitian Aston

3 variabel utama aliran kegiatan kerja organisasi

- Otomatisasi peralatan (*Automatiosn of Equipment*)
- Fleksibilitas aliran kegiatan (*workflow rigidity*)
- Ketelitian evaluasi proses (*Speificity of evaluation*)

Teknologi Pada Bagian-bagian Organisasi



2 dimensi kegiatan kerja yang memiliki relevansi terhadap struktur maupun kegiatan organisasi menurut Perrow

a. Variasi tugas (*Task variety*)
b. Kemudahan analisis (*Analyzability*)

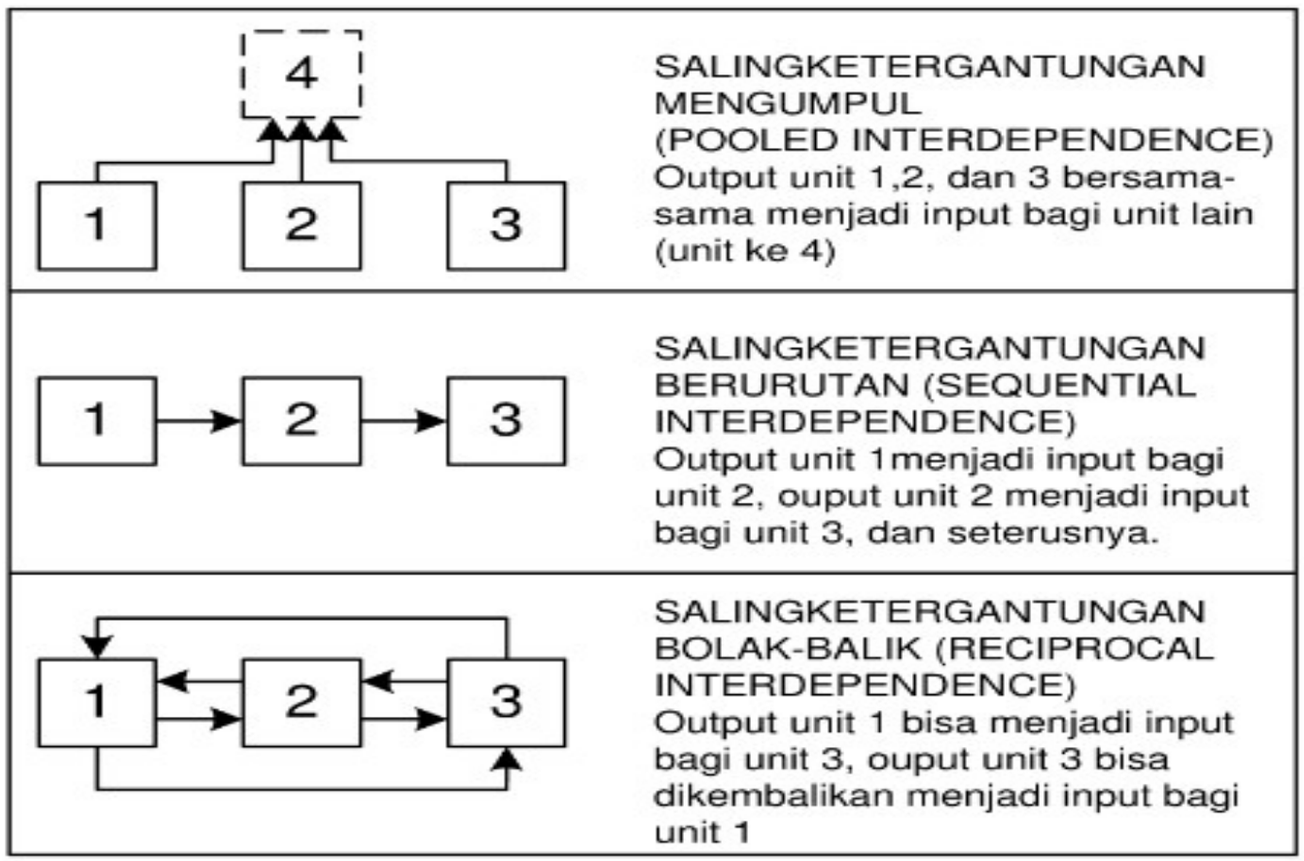
4 Jenis teknologi menurut Perrow

c. Teknologi Rutin
d. Teknologi Non-rutin
e. Teknologi craft
f. Teknologi engineering

UNIVERSITAS TERBUKA

Imperatif Teknologi

Saling ketergantungan kegiatan



Gambar 5.3.
Tiga Jenis Saling Ketergantungan Thompson

Tiga jenis saling ketergantungan

a. Saling ketergantungan mengumpul (*pooled interdependence*)

b. Saling ketergantungan berurutan (*Sequential interdependence*)

c. Saling ketergantungan bolak-balik (*reciprocal interdependencel*)

Tabel 5.4.
Pengaruh Jenis Saling Ketergantungan terhadap Koordinasi

Jenis Saling-Ketergantungan	Tuntutan Koordinasi dan Pengambilan Keputusan	Jenis Koordinasi	Prioritas dalam Pengelompokan
MENGUMPUL	Rendah	Standardisasi	Rendah
BERURUTAN	Sedang	Rencana	Sedang
BOLAK-BALIK	Tinggi	Penyesuaian Bersama (Antarbagian/Unit)	Tinggi

JENIS SALING-KETERGANTUNGAN	TEKNIK KOORDINASI YANG DIGUNAKAN	
BOLAK-BALIK	← Pertemuan yang tidak dijadwalkan sebelumnya ← Komunikasi Horizontal	Penyesuaian Bersama
BERURUTAN	← Pertemuan yang dijadwalkan sebelumnya ← Komunikasi Vertikal	Perencanaan
MENGUMPUL	← Rencana ← Peraturan	Perencanaan

Gambar 5.4.
Hubungan antara Jenis Saling Ketergantungan dengan Teknik Koordinasi yang Digunakan